



# DAS WERTEQUADRAT PRAKTISCH

Fortbildung im Seminarhaus SCHMIEDE,  
D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

**Günter W. Remmert**

♥ **Copy Please!** ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

Dieses Seminarskript steht unter einer [Creative Commons Namensnennung 3.0 Deutschland Lizenz \(CC BY 3.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/de/).



Sie dürfen das Werk und seinen Inhalt vervielfältigen, verbreiten und öffentlich zugänglich machen und sogar Abwandlungen und Bearbeitungen anfertigen. Einzige Bedingung: Nennen Sie meinen Namen sowie die volle Internet-Adresse, unter der Sie das Werk gefunden haben.

## INHALT

|   |    |
|---|----|
| WORAN ORIENTIEREN WIR UNS BEIM HANDELN? ..... | 3  |
| WAS SIND WERTE? .....                         | 4  |
| GRUNDMODELL WERTEQUADRAT.....                 | 5  |
| NUTZUNG DES WERTEQUADRATS .....               | 6  |
| PRINZIPIENTREUE – TOLERANZ .....              | 7  |
| SELBSTBEWUSSTSEIN - BEScheidenHEIT.....       | 8  |
| WERTSCHÄTZUNG FÜR SICH UND ANDERE.....        | 9  |
| NUTZEN DES WERTEQUADRATS.....                 | 10 |
| MUSTER .....                                  | 11 |

♥ **Copy Please!** ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

## WORAN ORIENTIEREN WIR UNS BEIM HANDELN?

(Aufzählung ohne Anspruch auf Vollständigkeit)

- **GEWOHNHEIT:** Routine, Erfahrung
  - **(+)** Vorteil: Aufgrund der Vorerfahrungen besitzt man konkrete Kenntnisse über Einflussfaktoren, Verlauf und Ergebnis einer Handlung oder Handlungskette.
  - **(-)** Übertreibung: „*Erfahrung heißt gar nichts. Man kann seine Sache auch 35 Jahre schlecht machen.*“ **Kurt Tucholsky**
- **GUTE ABSICHT**
  - **(+)** Vorteil: Verantwortungsbewusstsein, aufrechte Gesinnung, Pflichtbewusstsein, gutes Gewissen
  - **(-)** Übertreibung: „*Das Gegenteil von gut ist gut gemeint.*“ **Kurt Tucholsky**
- **ZIEL:** Erfolg, Ergebnis
  - **(+)** Vorteil: Zielstrebigkeit, Ehrgeiz; das Ergebnis, die Konsequenzen im Blick  
*„Bei allem, was du tust, denk an das Ende.“* Jesus Sirach 7,36  
*"Quidquid agis, prudenter agas et respice finem"* = Was auch immer du tust, handle klug und schau auf das Ende. Lat. Sprichwort
  - **(-)** Übertreibung: „*Der Zweck heiligt die Mittel.*“ = **Niccolò Machiavelli** und **Napoleon Bonaparte** zugeschrieben: zum Machterhalt sind auch fragwürdige Mittel erlaubt
- **AUFTRAG:** Handlungsanweisung anderer, Befehl, Aufforderung, Imperativ, Anordnung
  - **(+)** Vorteil: Begrenzte Verantwortlichkeit
  - **(-)** Übertreibung: Fremdbestimmung, Unselbständigkeit
- **NORM:** generalisierte Handlungsanweisung, Maßstab, Regel, Vorschrift, Richtlinie
  - **(+)** Vorteil: Klares, meist schriftlich vorliegendes Vorgehen
  - **(-)** Übertreibung: z.B. Konformität, unkritischer Gehorsam, „Autoritärer Charakter“ = unbedingte Loyalität zur eigenen Bezugsgruppe und deren Führer<sup>1</sup>  
*„Ich brauche einen neuen Brauch, den wir sofort einführen müssen; nämlich den Brauch, in jeder neuen Lage neu nachzudenken.“* **Bertolt Brecht, Der Neinsager**
- **WERTE**
  - **(+)** Vorteil: Orientierung an grundlegenden und universalen Einsichten
  - **(-)** Übertreibung: Fetischbildung<sup>2</sup>, Ambiguitätsintoleranz = Unfähigkeit, Widersprüche, Konflikte, Unklarheiten oder Vieldeutigkeit auszuhalten

<sup>1</sup> Immanuel Kant, *Anthropologie in pragmatischer Hinsicht* (1798): Der Deutsche „fügt sich unter allen zivilisierten Völkern am leichtesten und dauerhaftesten der Regierung, unter der er ist, und ist am meisten von Neuerungssucht und Widersetzlichkeit gegen die eingeführte Ordnung entfernt.“ (Kant 1798/1983, A 311).

<sup>2</sup> Fetischkult = übertriebene Verehrung oder gar krankhafte Erregung durch einen Gegenstand. Dieses aus dem portugiesischen *fetisso* vererbte Wort leitet sich ab vom lateinischen *facere* und entspricht dem *deus factitius*, was einen „gemachten“ Gott bezeichnet, einen zum Zweck des Zauberns gebildeten Götzen.

## WAS SIND WERTE?



**WERTE** sind Grundorientierungen. Sie lassen sich z.B. unterscheiden in:

- **persönliche Werte**, z. B. Taktgefühl, Vertrauenswürdigkeit, Höflichkeit, Humor
- **geistige Werte**, z.B. Klarheit, Kritikfähigkeit, Klugheit, Urteilskraft, Einsicht, Weisheit
- **sittliche Werte**, z.B. Mitmenschlichkeit, Treue, Gerechtigkeit, Ehrlichkeit, Mut, Eigenverantwortung, Hilfsbereitschaft
- **religiöse Werte**, z.B. Glaubensstärke, Frömmigkeit, Gottesliebe, Demut, überweltliche Hoffnung

Werte zeigen, was Individuen oder Gruppen in menschlichem Handeln als erstrebenswert, wünschenswert, gut, bereichernd, nützlich und damit als wertvoll ansehen. Sie sind ideelle Vorstellungen über Qualitäten menschlichen Tuns oder Lassens.

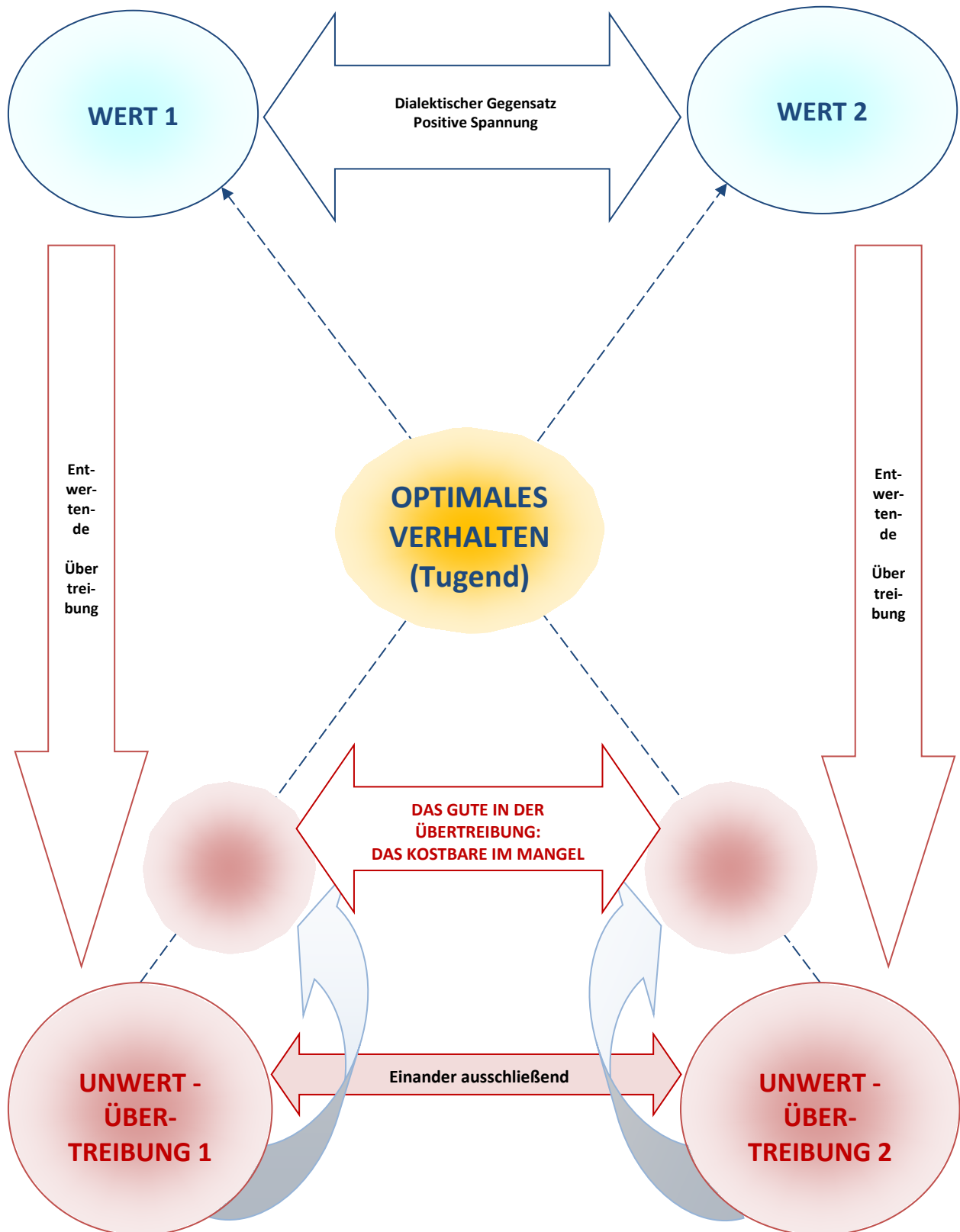
Werte sind nicht beliebig. Sie haben sich über lange Zeit und über die individuelle Lebenserfahrung vieler Menschen herausgebildet. Das zeigen umfangreiche Schriften zur Rechtsprechung, Ethik und Moral vom Codex Hammurapi (18. Jh. v. Chr.) über die 10 Gebote bis zu modernen Strafgesetzbüchern.

♥ **Copy Please!** ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

## GRUNDMODELL WERTEQUADRAT



♥ Copy Please! ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

## NUTZUNG DES WERTEQUADRATS

Werte, die in den unterschiedlichsten Situationen als widersprüchlich erlebt werden:

- Ehrlichkeit – Höflichkeit
- Offenheit – Mitgefühl
- Großzügigkeit - Sparsamkeit
- Optimismus – Vorsicht
- Vertrauen - Verantwortung
- Autonomie - Bindung
- Bewahren - Verändern
- Echtheit - Taktik
- Kontakt – Distanz
- Großzügigkeit – Genauigkeit
- Vernunft - Spontaneität
- Langfristig - kurzfristig
- Fordern – Fördern
- Reden – Zuhören
- Kritik - Wertschätzung
- Auseinandersetzung – Harmonie
- Teamarbeit – Selbständigkeit
- Sorgfalt – Schnelligkeit
- Spontaneität – Besonnenheit
- Pragmatismus – Prinzipientreue
- Durchsetzungsvermögen – Rücksichtnahme
- Denken – Handeln
- Planung – Spontaneität
- Ernst – Humor
- Engagement – Gelassenheit

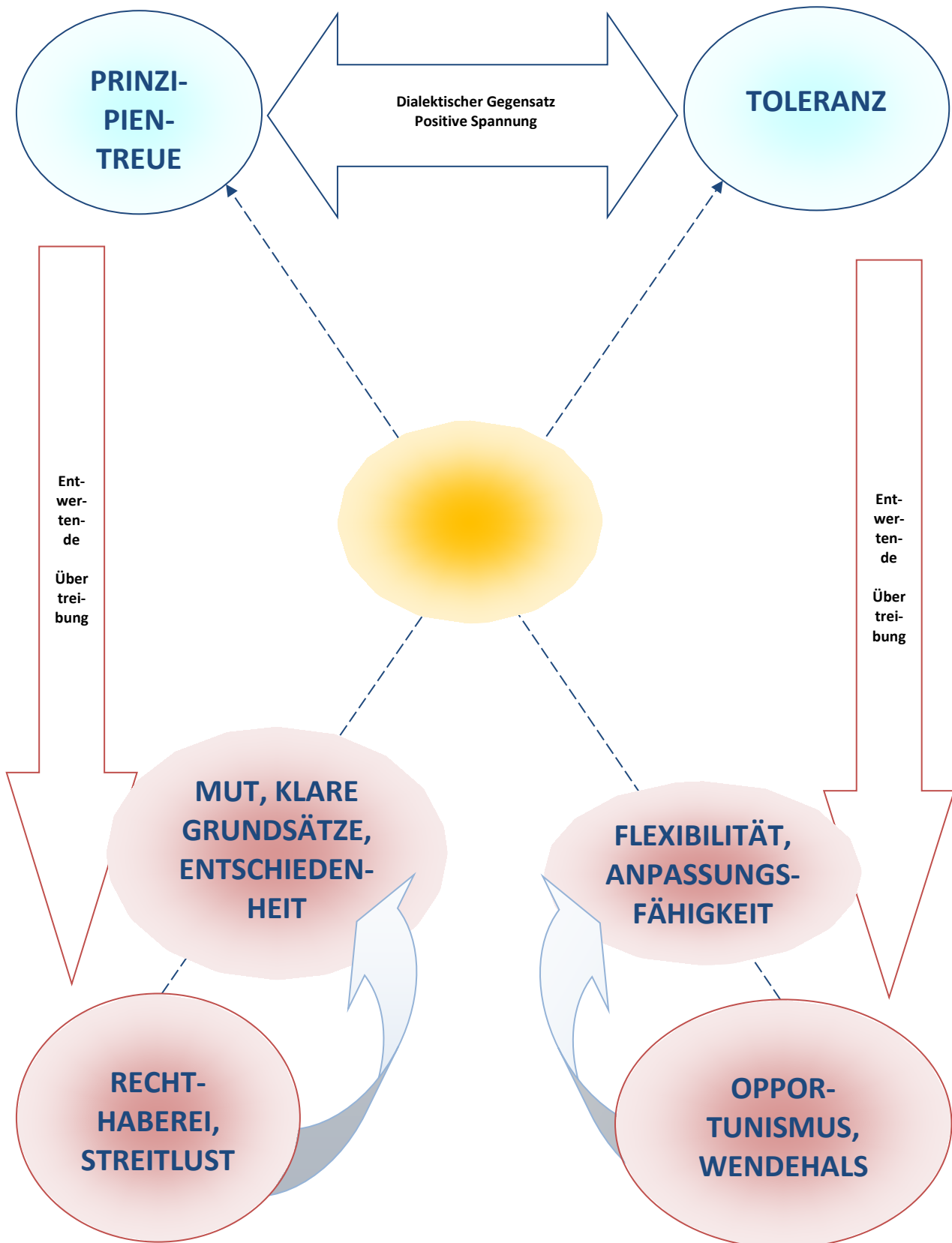
*Pflichtbewusstsein ohne Liebe macht verdrießlich.  
Verantwortung ohne Liebe macht rücksichtslos.  
Gerechtigkeit ohne Liebe macht hart.  
Wahrhaftigkeit ohne Liebe macht kritiksüchtig.  
Klugheit ohne Liebe macht betrügerisch.  
Freundlichkeit ohne Liebe macht heuchlerisch.  
Ordnung ohne Liebe macht kleinlich.  
Sachkenntnis ohne Liebe macht rechthaberisch.  
Macht ohne Liebe macht grausam.  
Ehre ohne Liebe macht hochmütig.  
Besitz ohne Liebe macht geizig.  
Glaube ohne Liebe macht fanatisch.  
(Laotse zugeschrieben)*

♥ **Copy Please!** ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

## PRINZIPIENTREUE – TOLERANZ

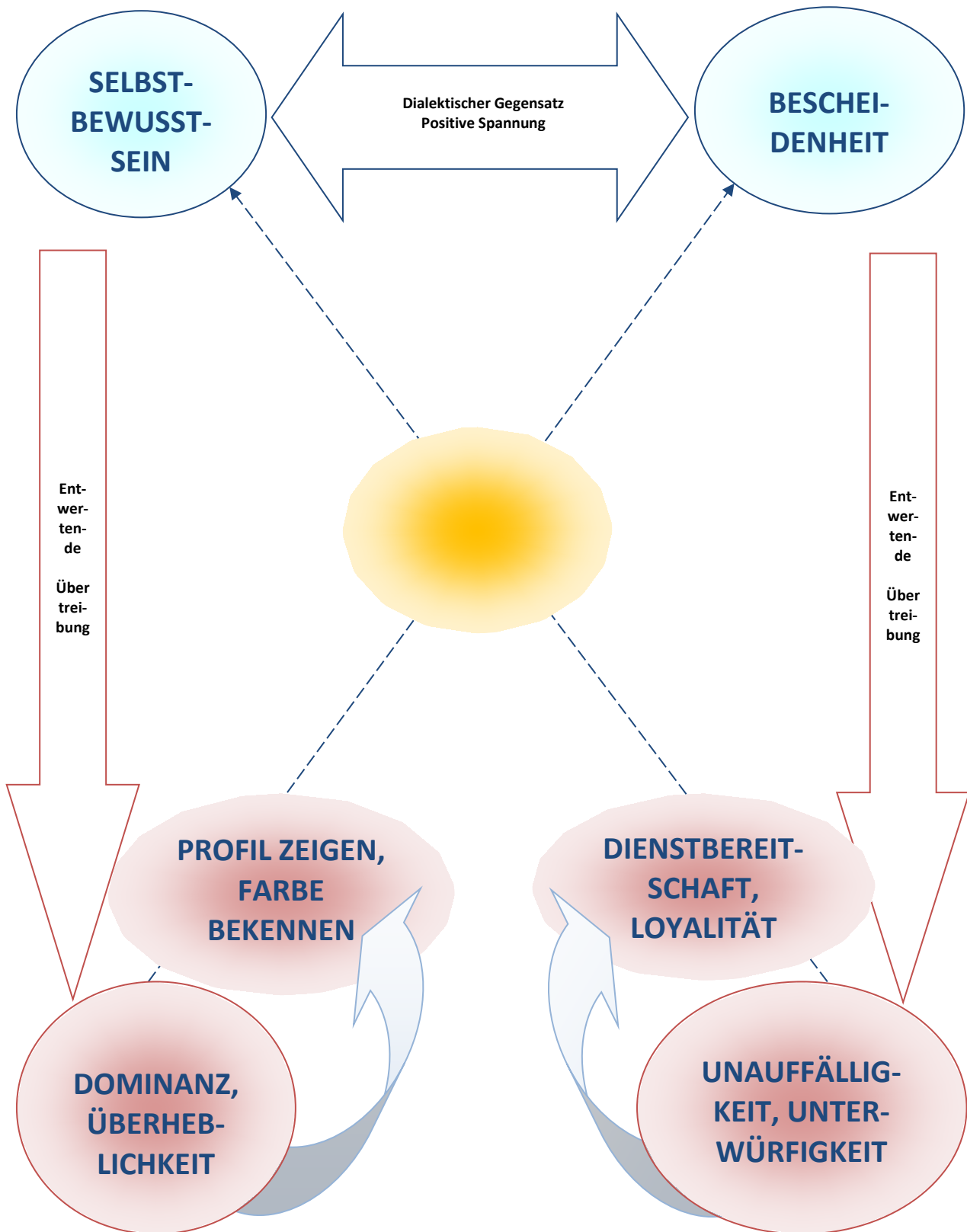


♥ Copy Please! ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

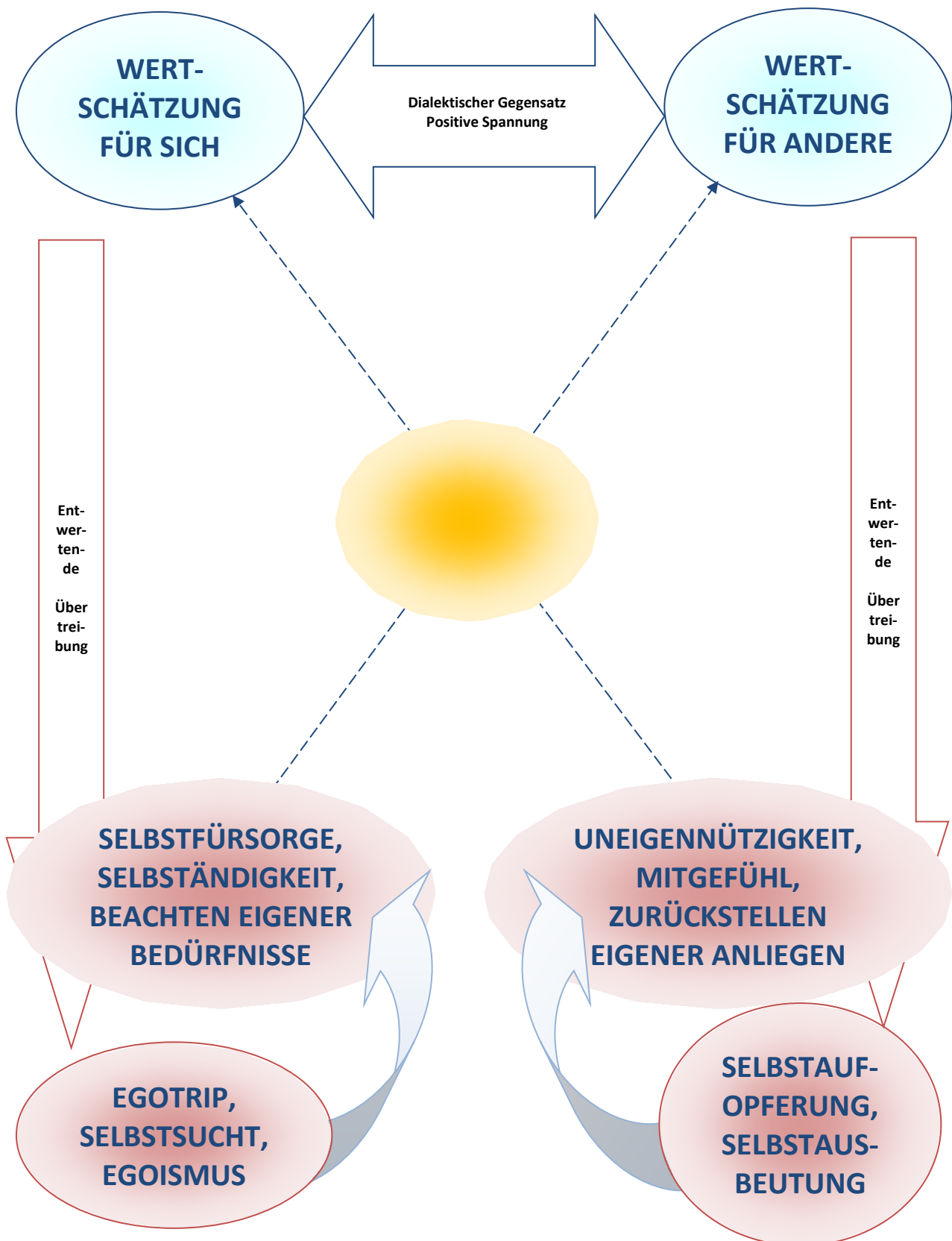
Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

## SELBSTBEWUSSTSEIN - BESCHEIDENHEIT





## WERTSCHÄTZUNG FÜR SICH UND ANDERE



♥ **Copy Please!** ♥ mit freundlicher Einladung vom Seminarhaus SCHMIEDE.

Günter W. Remmert M.A., Römerstr. 5, D-54298 Welschbillig (Nähe Trier/Luxemburg)

Fon +49 (0)6506 577, Fax +49 (0)6506 578 [www.seminarhaus-schmiede.de](http://www.seminarhaus-schmiede.de), [info@seminarhaus-schmiede.de](mailto:info@seminarhaus-schmiede.de)

## NUTZEN DES WERTEQUADRATS

1. Das Wertequadrat ist ein kunstfertiges system-konstruktivistisches Mittel zur Verminderung menschlichen Leidens.
2. Es zeigt, wie man in einem negativ etikettierten sog. Fehler nicht etwas Tadelnswertes, Schlechtes, Böses oder Krankhaftes sehen muss, das es zu bekämpfen gilt, sondern im Gegenteil immer einen positiven Kern entdecken kann, etwas, das anzuerkennen ist und allein dessen Überdosierung problematisch wird.
3. Das Wertequadrat nutzt zudem die Einsicht, dass jeder Mensch mit einer hervorstechenden negativen Eigenschaft auch immer über einen schlummernden positiven Gegenpol verfügt, der sich wecken lässt und den man entwickeln kann.
4. Das Wertequadrat bewahrt davor, einzelne Einstellungen überzubewerten. Es schützt vor Fundamentalismus, Rigorismus, Fanatismus und Fetischbildung, indem es auf gleichrangige positive Gegen- oder Geschwisterwerte verweist.
5. Das Wertequadrat nimmt die Einmaligkeit der zu bewältigenden Lebenssituationen ernst. Es geht nicht um lebensfernes Ausbalancieren abstrakter Werte, sondern immer um die zu einem speziellen Kontext passenden Einstellungen und Vorgangsweisen. Ebenso wie die Einmaligkeit der Situation wird auch die Subjektivität des Anliegenbringers respektiert.
6. In der Erziehung wie in der Aus- und Fortbildung hilft die Arbeit mit dem Wertequadrat dazu, Menschen nicht vom Schlechten zum Guten zu leiten, sondern vom Guten, das sie möglicherweise an der einen oder anderen Stelle zu viel haben, zum Guten, welches ergänzend noch dazu kommen sollte.
7. Indem Untugenden und Fehlbildungen als „des Guten zu viel“ verstanden werden, wird z.B. beim Feedback-Geben die Mentalität des Tadelns grundsätzlich überwunden. Stattdessen enthält ein Feedback auf dem Hintergrund des Wertequadrats die Komponenten der Würdigung, einen Gefahrenhinweis und die Andeutung einer Entwicklungsrichtung.
8. Das Wertequadrat beschreibt modellhaft lösungsfokussierte Vorgehensweisen. Es arbeitet mit der Wertschätzung des Guten selbst in der Übertreibung.

# MUSTER

